

**PLANO DE
ATIVIDADES
PLATAFORMA
PORTUGUESA
DAS ONGD
2025**

Índice

1 – Sumário Executivo	2
2 – Atividades Previstas.....	4
Eixo Coesão e Partilha	4
Eixo Influência Política	12
Eixo Sustentabilidade Organizacional	19
Eixo Comunicação Externa	23
3 – Orçamento Previsional	27
Anexo 1 - Composição dos Órgãos Sociais da Plataforma	28
Anexo 2 - Funcionamento da Plataforma	29
Anexo 3 - Grupos de Trabalho.....	30

1 – Sumário Executivo

A Plataforma Portuguesa das ONGD comemora o seu 40º aniversário durante o presente ano, sendo uma efeméride que orientará uma parte significativa das atividades a realizar. Procurando visitar marcos importantes do percurso da Plataforma até ao momento, a partir da perspetiva das suas Associadas e de *stakeholders* externos relevantes, este ano será também marcado pelo arranque oficial do processo de construção do próximo Plano Estratégico (PE) da Plataforma. Tendo a vigência do atual PE sido alargada até 2026, pretende-se iniciar o processo de forma integrada com a comemoração da fundação da Plataforma, realizando momentos de avaliação do trabalho realizado no quadro do atual PE, com vista a reunir evidências dos resultados alcançados desde 2020. Pretende-se proporcionar momentos de reflexão interna com as ONGD Associadas, assim como com outras entidades, que permitam definir os caminhos a seguir após 2026.

A Plataforma prosseguirá o trabalho realizado em anos anteriores, procurando consolidar os objetivos estratégicos do PE, nos seus quatro eixos de intervenção: i) Coesão e Partilha; ii) Sustentabilidade e Capacitação; iii) Influência Política; iv) Comunicação Externa.

Na área da ***Coesão e Partilha***, destaca-se o aprofundamento da participação das Associadas na Plataforma, através do aumento do número de grupos de trabalho internos em funcionamento, assim como de outros formatos de envolvimento. Neste eixo, será ainda muito relevante a criação de uma extranet de gestão da comunicação interna com as Associadas e a realização de um estudo de caracterização das organizações membro, cujos resultados deverão igualmente servir para a definição estratégica futura do trabalho da Plataforma.

Em termos de ***Sustentabilidade e Capacitação***, prosseguirá o trabalho de promoção da sustentabilidade organizacional e financeira das ONGD Associadas, com o acompanhamento por parte da Plataforma aos processos de implementação do Código de Conduta e com a continuação da promoção do acesso a informação sobre fontes de financiamento, quer através do Programa *Sustentare*, quer com a subscrição da plataforma *Development Aid*. Neste eixo, destaca-se ainda a realização da 5ª edição do *International Development Summer Course*, evento bienal em torno de temas do setor do Desenvolvimento, realizado em parceria com a Fundação Calouste Gulbenkian e a Oficina Global do Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento (CEsA) do ISEG.

No que se refere à dimensão de *Influência Política*, 2025 será um ano muito relevante para os temas do Desenvolvimento Humano e do Financiamento para o Desenvolvimento e para dar seguimento ao Pacto do Futuro definido em 2024, com a realização da 2ª Cimeira Mundial para o Desenvolvimento Social (WSSD2) e da 4ª Conferência Internacional sobre Financiamento para o Desenvolvimento (FfD4). A Plataforma dará continuidade ao trabalho que tem vindo a ser desenvolvido sobre estes temas, através da construção de posicionamentos coletivos com as Associadas e de uma consequente articulação com decisores e atores nacionais, europeus e internacionais na área do Desenvolvimento.

No quadro da *Comunicação Externa*, a Plataforma procurará incrementar a relação com os meios de comunicação social em torno de assuntos prioritários de *advocacy*.

Pretende-se assim implementar várias atividades, estruturadas de acordo com os referidos eixos estratégicos do Plano Estratégico 2020-2026, entre as quais se destaca:

- Revisão das Estratégias dos eixos de intervenção da Plataforma, a par do arranque da reflexão em torno das prioridades estratégicas para a Plataforma pós-2026;
- Dinamização dos Grupos de Trabalho e outras estruturas internas de participação das Associadas; realização dos intercâmbios entre Associadas e de momentos de interconhecimento, reflexão e debate entre as Associadas;
- Realização de ações de formação relevantes para a continuação da implementação do Código de Conduta (CC) da Plataforma e acompanhamento próximo das Associadas neste processo;
- Continuação da implementação do Programa *Sustentare* e disponibilização de acesso a informação sobre fontes de financiamento diversificadas;
- Realização da 5ª edição do *International Development Summer Course*, em parceria com a Fundação Calouste Gulbenkian e a Oficina Global do CEsA ISEG;
- Ações de articulação com decisores e atores do Desenvolvimento no quadro das políticas públicas nacionais para o setor e de enquadramentos relevantes internacionais;
- Implementação de ações de comunicação externa junto dos meios de comunicação social, com o apoio de um serviço de assessoria de comunicação.

2 – Atividades Previstas

Eixo Coesão e Partilha



Encontro Anual das Associadas da Plataforma, Sintra 2024

<i>Objetivo Estratégico 1</i>	<i>Resultados esperados</i>
Associadas comprometidas e envolvidas na Plataforma, partilhando recursos, competências e conhecimentos	R 1.1 - Participação das Associadas na PPONGD aumentada R 1.2 - Espaços e mecanismos de partilha e envolvimento criados e dinamizados

Cronograma Plano de Atividades 2025												Participação	
Atividades	2025												
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
A.1.1 - Comemoração do 40.º aniversário da Plataforma													Associadas, Direção, Secretariado e entidades externas
A.1.2 - Elaboração do próximo Plano Estratégico da Plataforma													Associadas, Direção e Secretariado
A.1.3 - Elaboração da Estratégia de Coesão interna													Associadas, Direção e Secretariado
A.1.4 - Dinamização das estruturas internas de trabalho da Plataforma													
A.1.4.1 - Dinamização dos GT													GT e Secretariado
A.1.4.2 - Encontro anual dos GT													Direção, GT e Secretariado
A.1.4.3 - Dinamização de outras estruturas internas													Secretariado e Associadas
A.1.5 - Visitas às ONGD Associadas													Direção, Secretariado e Associadas
A.1.6 - Intercâmbios entre ONGD													Secretariado e Associadas
A.1.7 - Dinamização da comunicação interna													Secretariado e Associadas
A.1.8 - Encontros com as Associadas													
A.1.8.1 - Reuniões de trabalho com Associadas													Secretariado e Associadas
A.1.8.2 - Realização de eventos de capacitação, de debate e de reflexão com atores diversificados													Direção, Secretariado e Associadas

A.1.1 - Comemoração do 40.º aniversário da Plataforma

Em 2025, a Plataforma comemora o 40º aniversário da sua fundação e como tal prevê-se a realização de vários momentos ao longo do ano em que se procurará, ao assinalar a data, visitar o trabalho realizado no passado e os resultados atingidos, bem como iniciar um processo de reflexão estratégica sobre o futuro da Plataforma, para a definição do próximo Plano Estratégico pós-2026. Estes momentos serão definidos e implementados com as Associadas da Plataforma, procurando envolver igualmente parceiros e outros *stakeholders* externos, por forma a rever o papel da Plataforma e a orientar o seu trabalho futuro. Prevê-se a produção de uma peça audiovisual que permita sistematizar o percurso da Plataforma desde 1985, assim como os resultados alcançados entre 2015-2024, e a realização de um momento especial em que sejam apresentados os resultados do estudo de caracterização das Associadas da Plataforma, a ser realizado com o apoio financeiro do Programa Democracia e Sociedade Civil da Fundação Calouste Gulbenkian.

A. 1.2 - Elaboração do próximo Plano Estratégico da Plataforma

O Plano Estratégico da Plataforma 2020-2024 foi alvo de prorrogação em Assembleia-Geral da Plataforma decorrida em 2024, permitindo a extensão da sua vigência até 2026. Esta alteração possibilitará a realização de um processo de reflexão mais aprofundado e prolongado sobre os objetivos estratégicos futuros da Plataforma, a decorrer em 2025 e 2026. Assim, durante este ano, prevê-se o arranque deste processo de reflexão para a elaboração de um novo Plano Estratégico, o qual será composto por momentos de avaliação, de reflexão interna, mas igualmente de auscultação a entidades e atores externos relevantes, para garantir que a intervenção da Plataforma se adequa à sua finalidade, tanto no que respeita ao trabalho que realiza em prol das suas Associadas, como do setor do Desenvolvimento em termos globais.

A.1.3 - Elaboração da Estratégia de Coesão interna

A par do processo de revisão e elaboração do novo Plano Estratégico da Plataforma, decorrerão igualmente atividades de elaboração/revisão das estratégias de operacionalização dos objetivos estratégicos definidos para a Plataforma. Considerando a relevância do eixo de Coesão e Partilha, para garantir a construção de uma rede coesa e de

partilha solidária, será fundamental proceder a uma **planificação estratégica desta área de trabalho**.

A elaboração de uma Estratégia de Coesão interna implicará a realização de uma reflexão sobre as prioridades das Associadas para este eixo e a definição de atividades correspondentes, à semelhança do que será realizado para os outros eixos de atuação da Plataforma. Para este exercício, serão especialmente relevantes as conclusões do **estudo de caracterização das Associadas**, que a Plataforma iniciou em 2024, com o apoio financeiro do Programa Democracia e Sociedade Civil da Fundação Calouste Gulbenkian. Este estudo, realizado com o apoio de uma prestação de serviço, será terminado em 2025, contando com o acompanhamento próximo de Associadas da Plataforma reunidas numa *task force* interna com este objetivo.

A.1.4. – Dinamização das estruturas internas de trabalho da Plataforma

○ A.1.4.1 – Dinamização dos GT da Plataforma

A Plataforma prosseguirá a dinamização dos Grupos de Trabalho (GT), considerando a sua relevância para a participação das Associadas nas atividades e no trabalho desenvolvido anualmente pela Plataforma. No seguimento da reativação de dois GT que se encontravam suspensos desde 2018, prevê-se o funcionamento de **cinco Grupos de Trabalho da Plataforma** (GT *Aid Watch*, GT Educação para o Desenvolvimento e a Cidadania Global, GT Ética, GT Ação Humanitária e de Emergência, GT Recursos Humanos para a Cooperação).

O **GT *Aid Watch*** prevê dar continuidade ao trabalho desenvolvido nos últimos anos em matéria de monitorização dos fluxos de financiamento para o desenvolvimento, num ano especialmente relevante em virtude da realização da 4ª Conferência Internacional sobre Financiamento do Desenvolvimento. Através da realização de reuniões regulares, o GT *Aid Watch* prosseguirá uma abordagem de apoio às atividades implementadas pela Plataforma, com especial enfoque na dimensão de advocacy e influência política. Esta participação ativa na conceção e implementação das atividades da Plataforma tem expressão no conjunto de subatividades descritas no Eixo Influência Política.

O **GT Ética** pretende concluir a construção da proposta do Mecanismo de Denúncia da Plataforma e iniciar o processo de revisão do processo de implementação do Código de Conduta.

O **GTEDCG** realizará alguns momentos formativos a partir do conhecimento e experiência de algumas das Associadas em determinados temas de interesse comum, dará continuidade aos processos iniciados no âmbito da nova ENED, e organizará momentos para conhecer com maior detalhe os projetos e trabalho das associadas do GT em EDCG.

Os GT realizarão reuniões regulares de trabalho, em regime híbrido, para permitir uma mais ampla participação do conjunto de Associadas que constitui a Plataforma, na sua diversidade e dispersão pelo território nacional.

○ **A.1.4.2 - Encontro anual dos GT da Plataforma**

Prevê-se a realização de mais um Encontro de GT, com vista a aprofundar as possibilidades e formatos de colaboração inter-GT, considerando o aumento do número de GT em funcionamento e a sua abrangência temática. A definição conjunta com os GT do modelo de implementação do Encontro de 2025, procurará adaptá-lo às expectativas dos membros, fortalecendo a importância desta atividade, bem como potenciar a partilha do trabalho realizado e a criação de sinergias entre os GT da Plataforma.

○ **A.1.4.3 – Dinamização de outras estruturas internas**

Em 2025, prevê-se a continuação do funcionamento de estruturas internas, adicionais aos GT, como o **grupo *ad hoc*** e as ***task forces*** internas. Este formato será implementado com vista a contribuir para a reflexão e posicionamento da Plataforma no que concerne: i) à promoção da sustentabilidade da Plataforma e reflexão sobre o seu papel – arranque da elaboração do próximo Plano Estratégico da Plataforma; ii) ao financiamento do Camões IP às ONGD; iii) à implementação do Plano de Ação da Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento; iv) ao acompanhamento da realização do estudo de caracterização das Associadas (o qual será realizado no quadro do apoio financeiro disponibilizado pelo Programa Democracia e Sociedade Civil da Fundação Calouste Gulbenkian).

Adicionalmente, pretende-se continuar a proporcionar a troca de informação, de conhecimento e a partilha, através da dinamização das **Comunidades de Interesse** (Administrativa e Financeira e de Comunicação), prevendo-se a realização de uma reunião

da Comunidade de Interesse de Comunicação para reflexão conjunta e partilha de desafios e conhecimento das pessoas responsáveis pela comunicação nas ONGD Associadas.

A.1.5 – Visitas às ONGD Associadas da Plataforma

Terminado o primeiro ciclo de visitas a todas as ONGD Associadas, em 2025 a Plataforma procurará redefinir esta atividade para continuar a servir o propósito de compreender as expectativas que as Associadas têm em relação ao papel da organização, assim como em relação à sua capacidade de resposta às necessidades das organizações, procurando conhecer melhor o trabalho de cada Associada e trabalhar as questões mais relevantes para a rede. Assim, proceder-se-á à **planificação de momentos de visita com as ONGD** que possam ser dedicados a assuntos relevantes para as Associadas, numa configuração a determinar no início do ano.

No final do primeiro semestre, será elaborado um **relatório final** de compilação da informação recolhida durante a atividade e respetiva avaliação, que permitirá perceber da necessidade de reajustar o trabalho da Plataforma com as Associadas e os objetivos da atividade e o seu formato de implementação em 2026.

A.1.6 - Intercâmbios entre ONGD

Tendo esta atividade sido lançada em 2024, prosseguir-se-á com a promoção de intercâmbios entre ONGD Associadas, para facilitar o interconhecimento e o diálogo, desbloqueando eventuais dificuldades em criar e aproveitar oportunidades de encontro e possibilidades de sinergias, e permitindo assim diminuir a distância existente entre ONGD de diferentes dimensões e de distintos pontos do país.

Esta atividade, que tem como base uma dinâmica de troca e de win-win, prevê o apoio do Secretariado na facilitação da comunicação e organização de **dois intercâmbios, cada um entre um par de ONGD Associadas**.

A.1.7 – Dinamização da comunicação interna da Plataforma

A comunicação interna entre a Plataforma e as Associadas decorrerá através da utilização dos seguintes **canais de comunicação**: o correio eletrónico, a *newsletter* semanal interna (Informação Semanal) e a Extranet da Plataforma.

A construção da **Extranet da Plataforma**, iniciada em 2024, decorre de um apoio financeiro disponibilizado pelo Programa Democracia e Sociedade Civil da Fundação Calouste Gulbenkian, pretendendo-se que a sua utilização possa iniciar no primeiro trimestre de 2025. Este mecanismo digital colaborativo e de comunicação interna, permitirá melhorar a gestão da comunicação e interação com e entre as Associadas, através da implementação, entre outras funcionalidades, de partilha de contactos, de recursos, de documentos, de cronogramas e calendários conjuntos, agendamento e inscrição para atividades.

Através destes canais de comunicação interna, a Plataforma dissemina informação sobre as suas atividades e das Associadas, bem como outras informações sobre o setor, de parceiros e entidades congéneres, consideradas relevantes.

A **secção do website “ONGD Associadas”** funciona como ferramenta de comunicação interna, dado que permite que as Associadas se fiquem a conhecer melhor entre si, através do recurso à página central que funciona como um guia de consulta, com a opção de pesquisa avançada, que permite um acesso fácil, rápido e filtrável de toda a informação relevante inserida pelas ONGD Associadas nas suas páginas.

A.1.8 – Encontros com as Associadas

- *A.1.8.1 - Reuniões de trabalho com Associadas*

Para a promoção da coesão interna, da articulação entre Associadas e da reflexão conjunta, a Plataforma organizará várias reuniões/encontros de trabalho, em regime presencial, online e/ou híbrido, a definir ao longo do ano, de acordo com o interesse e o foco do trabalho das ONGD Associadas e da Plataforma. Em 2025 prevê-se a realização de: uma **reunião temática** em torno da 4ª Conferência Internacional de Financiamento do Desenvolvimento; uma **reunião sobre o trabalho das ONGD Associadas** nos países parceiros da cooperação portuguesa; uma **reunião de interconhecimento por região** do país; um **encontro anual das Associadas**.

- *A.1.8.2 - Realização de eventos de capacitação, de debate e de reflexão com atores diversificados*

Este ano será realizada mais uma sessão do PlataFórum no quadro de uma das Assembleias-Gerais da Plataforma. Este momento permitirá incrementar a capacitação e a reflexão

interna em torno do tema do financiamento do desenvolvimento, a partir da partilha de conhecimento e experiência de atores externos.

Eixo Influência Política



Reunião com o Ministro da Presidência e Secretário de Estado da Presidência do Conselho de Ministros, Lisboa, setembro de 2024

<i>Objetivo Estratégico 2</i>	<i>Resultados esperados</i>
Plataforma é interlocutora do setor do Desenvolvimento junto de decisores nacionais e internacionais na definição, implementação e monitorização das políticas públicas	<p>R 2.1 - Estratégia de <i>Advocacy</i> da Plataforma implementada</p> <p>R 2.2 - Processos de consulta à Plataforma e ONGD na definição e monitorização das políticas públicas melhorados</p> <p>R 2.3 - Relacionamento institucional com decisores reforçado</p> <p>R 2.4 - Participação reforçada das Associadas e PPONGD em instâncias nacionais e internacionais</p>

Cronograma Plano de Atividades 2025												Participação	
Atividades	2025												
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
A.2.1 – Implementação e revisão da Estratégia de <i>Advocacy</i> e Influência Política													Direção, Associadas, GTAW e Secretariado
A.2.1.1 - Elaboração de publicações e <i>policy papers</i>													Direção, Associadas, GTAW e Secretariado
A.2.1.2 – Concertação com agentes públicos da área do Desenvolvimento e decisores nacionais e europeus e com o Governo													Direção, Secretariado e GTAW
A.2.1.3 - Implementação de ações de <i>advocacy</i> e influência política													Direção, Secretariado, GTAW e Associadas
A.2.2 – Implementação e seguimento da Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento													GT EDCG, Direção e Secretariado
A.2.3 – Articulação com atores do Desenvolvimento nacionais e internacionais e participação e envolvimento em iniciativas internacionais													
A.2.3.1 - Participação da Plataforma nas redes em que se encontra filiada													Direção e Secretariado
A.2.3.2 - Participação em outras redes e iniciativas nacionais e internacionais relevantes para o setor													Direção e Secretariado
A.2.3.3 - Participação na Rede de Plataformas Lusófonas de ONG (RePLONG)													Direção e Secretariado

A.2.1 – Implementação e revisão da Estratégia de *Advocacy* e Influência Política

No quadro do processo de revisão e elaboração de novo Plano Estratégico da Plataforma, proceder-se-á também à revisão da Estratégia de *Advocacy* e Influência Política, através de uma análise interna destinada a identificar, não só as áreas ou temas prioritários, mas também analisar as capacidades instaladas internamente (no Secretariado e nas Associadas), conforme indicado em recomendação apresentada na avaliação intermédia do Plano Estratégico em curso. Este processo decorrerá em simultâneo com a implementação de ações previstas no quadro da Estratégia atualmente em vigor, e que inclui o conjunto de elementos descritos nas subatividades abaixo.

A.2.1.1 - Elaboração de publicações e *policy papers*

A Plataforma prosseguirá o trabalho de produção de conhecimento e construção de posicionamento de *advocacy* de forma concertada com as Associadas, no quadro da definição, monitorização e avaliação de políticas públicas relevantes nacionais e europeias. Em 2025, a Plataforma elaborará **três *policy papers*** sobre temas relevantes sobre o setor, nomeadamente: a página país para o Relatório Aid Watch da CONCORD, num processo coordenado pelo GT Aid Watch e em articulação com a CONCORD; um *policy paper* sobre as opções do Orçamento do Estado 2026; um *policy paper* sobre o contributo de Portugal no âmbito das discussões em torno das reformas à arquitetura financeira internacional. Para a elaboração deste *paper*, será lançada **uma publicação sobre a arquitetura de financiamento internacional**, através da qual se definirá um conjunto de recomendações destinadas a garantir que as decisões tomadas no quadro da 4ª Conferência Internacional sobre o Financiamento do Desenvolvimento contribuem para um sistema mais justo, nomeadamente em linha com as necessidades dos denominados “Países Menos Avançados”.

A.2.1.2 – Concertação com agentes públicos da área do Desenvolvimento e decisores/as nacionais, europeus e com o Governo

A concertação com decisores é uma das áreas de trabalho mais relevantes para garantir a participação da Plataforma e das ONGD na definição e monitorização das políticas públicas que influenciam as áreas de trabalho da Cooperação Portuguesa. Em 2025, a Plataforma pretende prosseguir a concertação com o Camões IP, com a Secretaria de Estado dos

Negócios Estrangeiros e da Cooperação, com a Secretaria de Estados da Presidência do Conselho de Ministros, com representantes de partidos políticos com assento na Assembleia da República, nomeadamente com os membros da Comissão de Negócios Estrangeiros e Comunidades Portuguesas e da Comissão de Assuntos Europeus.

As ações de articulação decorrerão de processos relevantes em curso, como a aprovação e implementação do Plano de Operacionalização e Monitorização da Estratégica de Cooperação Portuguesa 2030; a implementação das Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento e do respetivo Plano de Ação; a aprovação e implementação do Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável. Durante o ano, será especialmente relevante a articulação com decisores relevantes com vista à apresentação de recomendações e ao aprofundamento da discussão sobre o papel de Portugal no âmbito da 4ª Conferência Internacional sobre o Financiamento do Desenvolvimento.

A.2.1.3 - Implementação de ações de *advocacy* e influência política

Em 2025, prevê-se a realização de um evento de discussão pública com decisores relevantes, no seguimento dos posicionamentos de *advocacy* elaborados. Pretende-se dedicar este evento ao tema da “Justiça Global”, com painel de debate sobre a arquitetura financeira internacional e a necessidade de reforma, em linha com as necessidades dos denominados “Países Menos Avançados”. Ao identificar este tema como aspeto prioritário de discussão em 2025, o objetivo da Plataforma passa por contribuir para o debate em torno de evento importantes como a FfD4 e a Segunda Cimeira Mundial sobre Desenvolvimento Social.

Prosseguirá ainda o trabalho em torno da Agenda 2030 e dos ODS, nomeadamente no quadro da implementação do Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável, através da participação no Fórum da Sociedade Civil para os ODS¹, rede informal da qual a Plataforma é membro.

¹ Desde 2014 que um conjunto de plataformas e organizações de cúpula da sociedade civil portuguesa têm vindo a trabalhar no quadro da Agenda 2030 e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Para tal, foi criado em o [Fórum da Sociedade Civil para os ODS](#), uma estrutura informal cuja finalidade é promover a reflexão crítica sobre a Agenda 2030 e a implementação dos ODS a várias escalas: internacional, regional, nacional e local. O Fórum é atualmente constituído pelas seguintes organizações: Animar – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local; Confederação Portuguesa do Voluntariado (CPV); Conselho Nacional da Juventude (CNJ); Federação Nacional das Associações Juvenis (FNAJ); MINHA TERRA – Federação Portuguesa das Associações de Desenvolvimento Local; Plataforma Portuguesa dos Direitos das Mulheres (PpDM); Plataforma Portuguesa das ONGD

A.2.2 - Implementação e seguimento da Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento

A Plataforma prosseguirá a sua participação na [Comissão de Acompanhamento da Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento](#) (CAENED), promovendo um trabalho concertado com as suas Associadas no quadro da implementação da Estratégia Nacional de Educação para o Desenvolvimento 2024-2030 e do correspondente Plano de Ação.

A.2.3 - Articulação com atores do Desenvolvimento nacionais e internacionais e participação e envolvimento em iniciativas internacionais

A.2.3.1 - Participação da Plataforma nas redes em que se encontra filiada

A Plataforma participa em várias redes de organizações que trabalham na área do Desenvolvimento a nível global. Entre as redes nas quais a Plataforma se encontra filiada, destacam-se a [CONCORD Europe](#) e o [Forus International](#). A Plataforma participa nestas redes através dos seus grupos de trabalho, com o objetivo de compreender e aprofundar as principais temáticas que se relacionam com o setor do Desenvolvimento e que são abordadas em políticas europeias e internacionais, procurando influenciar as decisões das instituições europeias e dos Estados Membros da UE e ao nível das Nações Unidas.

No que diz respeito à **CONCORD Europe**, a Plataforma prosseguirá a participação nas estruturas de trabalho internas em torno dos temas das Desigualdades (*Inequalities and Leave No One Behind*), do Espaço de atuação da Sociedade Civil (*Civil Society Power*) e das Finanças e Financiamento para o Desenvolvimento Sustentável, acompanhando a transversalização da Educação para a Cidadania Global (*Global Citizenship Education*).

Como membro do **Forus International**, a Plataforma continuará a participar também ativamente nas seguintes estruturas de trabalho internas: sobre a Agenda 2030, sobre o Espaço de Atuação da Sociedade Civil e sobre Financiamento para o Desenvolvimento, procurando articular a participação nesta rede com a participação na CONCORD e com as prioridades de trabalho internas definidas.

A participação da Plataforma nas outras duas redes internacionais de que é membro, designadamente na [Global Call to Action Against Poverty](#) (GCAP) e na [CIVICUS](#), centrar-se-

á igualmente nas temáticas do Financiamento para o Desenvolvimento e do fortalecimento do papel da sociedade civil globalmente.

A.2.3.2 - Participação em outras redes e iniciativas nacionais e internacionais relevantes para o setor

A nível nacional, a Plataforma participa na **Comissão de Acompanhamento do Mecanismo de Acompanhamento do Mercado das Multilaterais**, no âmbito da atividade desenvolvida pelo Grupo de Trabalho das Multilaterais Financeiras, constituído pela Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP Portugal Global) e pelo Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais (GPEARI). A participação da Plataforma nesta Comissão tem o propósito de recolher informação útil sobre oportunidades de colaboração com empresas portuguesas e financiamento para as ONGD no quadro de Instituições Financeiras Internacionais. O funcionamento desta Comissão prevê a realização de reuniões e de *webinars* temáticos de interesse na área do financiamento internacional para o desenvolvimento, nos quais a Plataforma participará, de acordo com a sua relevância para as ONGD.

A Plataforma é ainda coordenadora nacional no âmbito da [Rede de Educação Global](#) e da Semana de Educação Global ([Global Education Week](#)) do **Centro Norte Sul do Conselho da Europa**, assumindo a divulgação das iniciativas que se inscrevam nesta Semana e participando em reuniões de preparação dessa atividade.

A nível internacional, a Plataforma participa ainda no [DAC CSO Reference Group](#) – um grupo informal que facilita e coordena o envolvimento de organizações da sociedade civil do Norte Global e do Sul Global com o CAD/OCDE. Neste grupo, a Plataforma continuará a acompanhar os trabalhos do subgrupo interno relacionado com a Recomendação do CAD para envolvimento da sociedade civil.

A.2.3.3 - Participação na Rede de Plataformas Lusófonas de ONG (RePLONG)

Em 2025, a Plataforma continuará a participar na Rede de Plataformas Lusófonas de ONG (RePLONG), procurando apostar na definição de ações conjuntas de *advocacy* em torno dos

temas do espaço de atuação da sociedade civil e intervenção da Cooperação Portuguesa, apostando num trabalho e reflexão no âmbito da CPLP e em torno da arquitetura financeira internacional e as discussões no âmbito da FfD4, bem como no quadro da Segunda Cimeira Mundial sobre Desenvolvimento Social.

Eixo Sustentabilidade Organizacional



Cartaz da III Edição da Academia do Desenvolvimento, realizado em outubro de 2024

<i>Objetivo Estratégico 3</i>	<i>Resultados esperados</i>
Associadas e Plataforma com competências estratégicas, técnicas e operacionais reforçadas e alicerçadas em princípios éticos e de transparência	R3.1 - Capacidades e competências das Associadas e da Plataforma reforçadas R 3.2 - Código de Conduta subscrito e em implementação pela Plataforma e pelas ONGD Associadas R 3.3 - Linhas orientadoras de sustentabilidade organizacional da Plataforma definidas

Cronograma Plano de Atividades 2025													Participação
Atividades	2025												
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
A.3.1 – Revisão da Estratégia de Capacitação													Associadas, Direção e Secretariado
A.3.2 – Implementação do Código de Conduta													Associadas e Secretariado
A.3.3 – Implementação do Plano de Capacitação													
A.3.3.1 – Realização de eventos de capacitação													Secretariado Direção e Associadas
A.3.3.2 – Realização de ações de formação													Secretariado e Associadas
A.3.4 – Implementação do Programa <i>Sustentare</i>													Secretariado e Associadas

A.3.1 - Revisão da Estratégia de Capacitação

Como se perspetiva para os restantes eixos de intervenção da Plataforma, pretende-se também iniciar a revisão da Estratégia de Capacitação da Plataforma. Esta revisão articular-se-á com o processo de construção do Plano Estratégico da Plataforma, de modo a adequá-la às novas exigências de sustentabilidade das Associadas da Plataforma, bem como dar resposta à mudança que os contextos nacionais e internacionais exigem.

Durante o ano, a Plataforma pretende proceder a um **diagnóstico junto das Associadas** sobre este eixo de trabalho, com vista a reajustar o plano de capacitação às necessidades contextuais e institucionais que as ONGD sentem, assim como aproveitar as oportunidades que surgem no âmbito das parcerias nacionais e internacionais estabelecidas em outras áreas de trabalho, como seja a implementação do Código de Conduta ou a área da influência política. Através deste diagnóstico, pretende-se dar resposta aos desafios diferenciados que as ONGD enfrentam e ajustar a capacitação de forma mais consentânea.

A.3.2 – Implementação do Código de Conduta

Depois de realizados dois ciclos de implementação do Código de Conduta, em 2025 a Plataforma prosseguirá o apoio às Associadas no preenchimento do Questionário de Autodiagnóstico e na elaboração dos seus Planos de Melhoria, para garantir um

acompanhamento próximo e regular e um nível de suporte personalizado em questões que estejam a condicionar o avanço do processo.

Durante o ano, prevê-se o **acompanhamento das ações de melhoria das Associadas** que iniciariam a implementação em 2023 e 2024 e **apoiar outras seis ONGD com o arranque do processo**.

No final do ano a Plataforma elaborará o **Boletim** com os resultados da implementação do Código de Conduta em 2023 e 2024, reunindo informação recolhida junto de todos os intervenientes no processo. O conteúdo do Boletim servirá de suporte ao processo de avaliação do Código de Conduta.

A.3.3 – Implementação do Plano de Capacitação

○ A.3.3.1 – Realização de eventos de capacitação

Em 2024 realizar-se-á a quinta edição do *International Development Summer Course*, em parceria com a Fundação Calouste Gulbenkian e o Centro de Estudos sobre África e Desenvolvimento.

Este evento de capacitação, de carácter bienal, conta com o contributo de reconhecidos/as pensadores/as e profissionais do desenvolvimento, nacionais e internacionais, e tem como objetivo dar a conhecer as tendências e desafios do contexto do Desenvolvimento Internacional, capacitando os atores para a transformação, para que façam parte da construção de políticas públicas, estratégias, processos e ações futuras a nível nacional e internacional.

A iniciativa conta já com quatro edições subordinadas aos temas: Teoria da Mudança (2017) em contextos organizacionais; Inovação para o Desenvolvimento (2019); Desafiando o Futuro do Desenvolvimento Global (2021) e Desenvolvimento Global no limite (2023).

○ A.3.3.2 – Realização de ações de formação

Neste eixo, a Plataforma continuará a realizar ações de formação, numa abordagem centrada na resposta às necessidades das Associadas identificadas quer no diagnóstico realizado, quer no quadro das dificuldades evidenciadas no âmbito da implementação do Código de Conduta ou de outra área de trabalho.

Assim, em 2025, realizar-se-ão as seguintes Ações de Formação:

- Formação na área da Gestão das ONGD, com o apoio da Fundação Calouste Gulbenkian;
- Formação estratégica em Gestão de Equipas para líderes de ONGD;
- *Workshop* formativo na área da sustentabilidade financeira das ONGD;
- Formação na área da gestão de Comunicação nas ONGD, enquadrada na implementação do Código de Conduta.

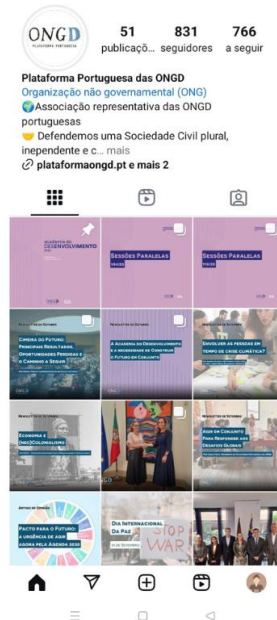
No quadro de implementação destas ações, manter-se-á o formato *online*, para aumentar as possibilidades de participação de ONGD sediadas fora da região de Lisboa.

A.3.4 – Implementação do Programa *Sustentare*

A Plataforma dará continuidade ao Programa *Sustentare*, iniciado em 2024 e que permite o **apoio financeiro a 24 Associadas para a subscrição da plataforma GEOfundos**, de modo a assegurar o acesso a informação sobre linhas de financiamento nacionais e internacionais e, simultaneamente, proporcionar oportunidades de aprendizagem a partir da plataforma digital, para que as ONGD possam melhorar as suas competências na procura de financiamentos nacionais e internacionais.

Adicionalmente, a Plataforma continuará a partilhar mensalmente, na Informação Semanal (*newsletter* interna), uma **síntese de oportunidades internacionais de financiamento a partir do serviço da plataforma Development Aid**. As ONGD Associadas poderão igualmente continuar a consultar esta plataforma digital para procurar outras oportunidades de financiamento que não se encontrem listadas nas sínteses partilhadas mensalmente.

Eixo Comunicação Externa



Página de Instagram da Plataforma, criada em maio de 2024

<i>Objetivo Estratégico 4</i>	<i>Resultados esperados</i>
<p>Visibilidade sobre setor do Desenvolvimento consolidada nos canais de comunicação da Plataforma e ampliada nos órgãos de comunicação social</p>	<p>4.1 - Presença da Plataforma e ONGD nos meios de comunicação social aumentada 4.2 - Alcance dos canais digitais de comunicação da Plataforma aumentado 4.3 - Divulgação do trabalho das Associadas nos canais de comunicação da Plataforma reforçada</p>

Cronograma Plano de Atividades 2025												Participação	
Atividades	2025												
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N		D
A.4.1 – Revisão da Estratégia de Comunicação da Plataforma das ONGD													Secretariado e Associadas
A.4.2 – Dinamização dos canais e suportes de comunicação externa da Plataforma													
A.4.2.1 – Gestão e dinamização do <i>website</i>													Secretariado e Associadas
A.4.2.2 – Gestão e dinamização das redes sociais													Secretariado e Associadas
A.4.2.3 – Elaboração e divulgação da <i>Newsletter</i> da Plataforma													Secretariado e Associadas
A.4.2.4 – Edição e divulgação da Revista da Plataforma													Secretariado e Associadas
A.4.3 – Dinamização das relações com os meios de comunicação em Portugal													Secretariado, Direção, Associadas e entidade prestadora da assessoria de comunicação

A.4.1 – Revisão da Estratégia de Comunicação da Plataforma das ONGD

A Estratégia de Comunicação da Plataforma continuará a ser implementada, sendo previsível a sua revisão também ao longo do processo de construção do próximo Plano Estratégico da Plataforma, de forma que a mesma se adapte de forma clara a novos objetivos que sejam definidos. A revisão deste documento deverá ter em conta a necessidade de potenciar o acesso à informação e a oportunidades de reflexão crítica sobre o setor do Desenvolvimento, o trabalho da Plataforma e das ONGD.

A.4.2 – Dinamização dos canais e suportes de comunicação externa da Plataforma

○ A.4.2.1 – Gestão e dinamização do *website*

O *website* da Plataforma será atualizado de forma regular e contínua ao longo do ano. Para além da atualização regular, o website será alimentado com conteúdos que forneçam informação acessível e compreensível sobre os principais temas do setor, convidando os leitores para a reflexão crítica e maior envolvimento. Estes conteúdos serão também disseminados nas redes sociais e *newsletters* externas, para captar os públicos para visitar o *website* da Plataforma, aumentando a visibilidade da Plataforma e das suas Associadas. A secção “ONGD Associadas” funciona também como um guia online externo das ONGD Associadas, que permite acesso a informação sobre as mesmas e uma pesquisa por filtros. Ao longo do ano, proceder-se-á à divulgação desta ferramenta e ao acompanhamento das Associadas para a sua atualização quando necessário.

○ A.4.2.2 – Gestão e dinamização das redes sociais

A Plataforma continuará a dinamizar as suas contas de *Facebook*, *X*, *Linkedin* e *Instagram* (criada em 2024), procurando informar sobre temas do setor, explorando sempre que possível e adequado formatos diferenciados que possam despertar mais interesse, recorrendo também a anúncios pagos, de forma a incrementar o alcance. Para a divulgação de temas relevantes, contribuirá também a realização de uma campanha de comunicação nas redes sociais dedicada ao tema da Justiça Global.

○ **A.4.2.3 – Elaboração e divulgação da *Newsletter* da Plataforma**

A *Newsletter* externa da Plataforma continuará a ser elaborada e enviada uma vez por mês (com exceção do mês de agosto), sendo composta por artigos que expliquem de forma acessível os temas relevantes do Desenvolvimento, a nível nacional e internacional, eventos da agenda do website e outros conteúdos adequados. A Plataforma continuará a envolver as Associadas e outros atores relevantes na elaboração de artigos, os quais serão incluídos nas edições da *Newsletter*.

○ **A.4.2.4 – Edição e divulgação da Revista da Plataforma**

A Revista da Plataforma pretende fomentar o conhecimento e o debate, de forma aprofundada, sobre temas importantes para o setor. Desta forma, revela-se um meio essencial para a criação e disseminação de conteúdo que explique as causas dos desafios globais, contribuindo para a reflexão crítica e o debate. Em 2025 será elaborada **uma edição da Revista abordando o tema da “Justiça Global”**, com um conjunto de artigos de reflexão sobre a arquitetura financeira internacional e a necessidade de reforma em linha com as necessidades dos denominados “Países Menos Avançados”, bem como sobre os desafios que se colocam ao desenvolvimento social.

A.4.3 – Dinamização das relações com os meios de comunicação em Portugal

Dar-se-á continuidade à gestão das relações com os media, dinamizando contactos com jornalistas e enviando comunicados de imprensa, notas de agenda, e artigos de opinião, sempre que adequado. Durante este ano, a Plataforma contará igualmente com o apoio de um **serviço de assessoria de comunicação** (para o qual se contará com o apoio da Fundação Calouste Gulbenkian e do Camões IP), que procurará assegurar oportunidades de comunicação que permitam contribuir para uma maior presença dos temas trabalhados pela Plataforma no espaço público, nomeadamente no âmbito da realização da 4ª Conferência Internacional sobre o Financiamento do Desenvolvimento.

Este serviço incluirá uma análise à relação da Plataforma com os órgãos de comunicação social, a elaboração de um plano para diversificar os meios de comunicação e espaços mediáticos a atingir e a redação de Comunicados de Imprensa, em articulação com a dimensão de *advocacy* da Plataforma.

3 – Orçamento Previsional²

O orçamento para 2025 é elaborado de acordo com os compromissos já assumidos e com uma estimativa de despesas e receitas para as atividades previstas. Os gastos de estrutura estão previstos tendo em conta os gastos ocorridos nos anos transatos e as atividades que se pretende desenvolver.

Receitas	CICL CP	FCG Core	FCG IDSC	Fundos	Total
Quotas do Ano				17.875 €	17.875 €
Subsídios	171.200 €	14.880 €	11.500 €	10.000 €	207.580 €
Total de receitas	171.200 €	14.880 €	11.500 €	27.875 €	225.455 €
Despesas	CICL CP	FCG Core	FCG IDSC	Estrutura	Total
Fornecimentos e serviços externos	33.032 €	14.880 €	8.500 €	20.395 €	76.807 €
Gastos com pessoal	137.418 €		3.000 €	2.680 €	143.098 €
Outros gastos e perdas	0 €			4.800 €	4.800 €
Total de gastos	170.450 €	14.880 €	11.500 €	27.875 €	224.705 €
Resultado antes de depreciações	750 €	0 €	0 €	0 €	750 €
Gastos de depreciações	750 €				750 €
Total de gastos	171.200 €	14.880 €	11.500 €	27.875 €	225.455 €
Resultado líquido do período	0 €	0 €	0 €	0 €	

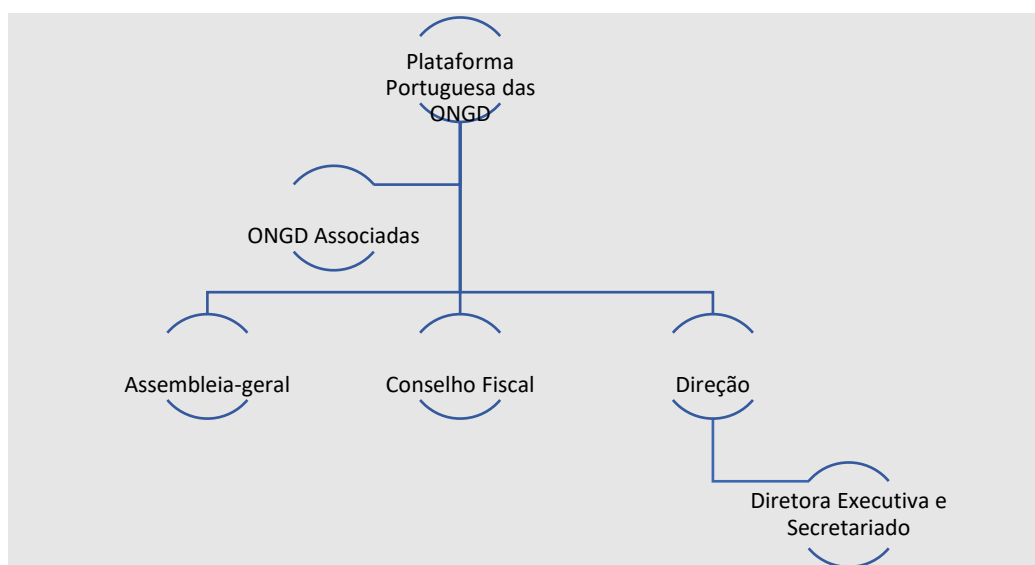
² O orçamento detalhado está disponível no anexo 4.

Anexo 1 - Composição dos Órgãos Sociais da Plataforma

Representante	Cargo	Organização
Direção:		
Carla Paiva	Presidente	Médicos do Mundo
Carlos Rosado	Vice-Presidente	Associação Horizontes
José Firmino Cordeiro	Vice-Presidente	Associação dos Jovens Agricultores de Portugal
Olga Sousa	Tesoureira	HumaniTAVE - Associação de Emergência Humanitária
Rogério Cansado	Secretário	Associação Ser Mais Valia
Jorge Rodrigues	Vogal	Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte
Jorge Revez	Vogal	Associação de Defesa do Património de Mértola
Mesa da Assembleia-Geral		
Paulo Costa	Presidente	Rosto Solidário
Teresa Paiva Couceiro	Vice-Presidente	Fundação Gonçalo da Silveira
Maria Leonor Cardoso	Secretária	Caritas Portuguesa
Conselho Fiscal		
Vítor Rosa	Presidente	Oikos – Cooperação e Desenvolvimento
Raquel Gomes	Vice-Presidente	GASPORTO
Bárbara Gomes	Secretária	Mundo a Sorrir

Anexo 2 - Funcionamento da Plataforma

a. Organigrama



b. Secretariado

O Secretariado da Plataforma é composto por cinco colaboradores a tempo inteiro.



Anexo 3 - Grupos de Trabalho

Aid Watch

ACEP – Associação para a Cooperação entre os Povos
ADRA Portugal
AIDGLOBAL
Associação Karingana Wa Karingana
FEC - Fundação Fé e Cooperação
IMVF - Instituto Marquês de Valle Flôr
Médicos do Mundo

Educação para o Desenvolvimento e a Cidadania Global

ADRA Portugal
AIDGLOBAL
Associação Helpo
FEC - Fundação Fé e Cooperação
FCL – Fundação Cidade de Lisboa
FGS – Fundação Gonçalo da Silveira
IMVF – Instituto Marquês de Valle Flôr
Oikos - Cooperação e Desenvolvimento
Rosto Solidário
VIDA

Ética

ADRA Portugal
Conselho Português para os Refugiados
Fundação Fé e Cooperação
Fundação Gonçalo da Silveira
Leigos para o Desenvolvimento
Médicos do Mundo
Mundo a Sorrir

A composição dos GT de Recursos Humanos para a Cooperação e de Ação Humanitária e de Emergência será definida ao longo do ano.

Anexo 4 – Orçamento Detalhado

Receitas	CICL CP	FCG Core	FCG IDSC	Fundos Próprios	Total
Quotas do Ano				16.900 €	16.900 €
Quotas do Ano anterior				975 €	975 €
Subsídios	171.200 €	14.880 €	11.500 €		197.580 €
Outros subsidios/ financiamentos				10.000	10.000
Total de receitas	171.200 €	14.880 €	11.500 €	27.875 €	225.455 €
Despesas	CICL CP	FCG Core	FCG IDSC	Estrutura	Total
Fornecimentos e serviços externos	33.032 €	14.880 €	8.500 €	20.395 €	76.807 €
Serviços Especializados	15.260 €	11.680 €	2.000 €		28.940 €
Trabalhos gráficos, design, impressão, etc..	1.700 €				1.700 €
Serviços de formação/estudos	3.500 €	3.200 €			6.700 €
Serviços de avaliação, auditoria, outros	2.700 €				2.700 €
Assessoria Técnica (Prog.Dev., Sustentare, C	3.100 €	6.080 €	2.000 €		11.180 €
Publicidade, divulgação, videos, outros	4.260 €	2.400 €			6.660 €
Honorários	6.200 €	3.200 €	6.500 €		15.900 €
Assessoria de Imprensa					0 €
Consultores, investigadores	5.000 €	3.200 €	6.500 €		14.700 €
Designers, tradutores, etc..	1.200 €				1.200 €
Conservação e reparação	352 €			400 €	752 €
Serviços bancários				250 €	250 €
Materiais (consumíveis e outros)	360 €				360 €
Eletricidade				1.000 €	1.000 €
Água				400 €	400 €
Deslocações e estadas	2.020 €			500 €	2.520 €
Deslocações nacionais	820 €				820 €
Deslocações internacionais	1.200 €			500 €	1.700 €
Rendas e alugueres	5.560 €			3.960 €	9.520 €
Renda do escritório	3.960 €			3.960 €	7.920 €
Aluguer de salas	1.000 €				1.000 €
Alugueres de Equipamento	600 €				600 €
Comunicações (Inc. ferramentas online)	1.200 €			1.200 €	2.400 €
Contencioso e notariado				200 €	200 €
Limpeza, higiene e conforto				2.100 €	2.100 €
Coffee breaks/conferencias e seminários	710 €				710 €
Comemoração do 40.º aniversário				10.000 €	
Outros serviços não especificados (Academia d	1.370 €			385 €	1.755 €

Despesas	CICL CP	FCG Core	FCG IDSC	Estrutura	Total
Gastos com pessoal	137.418 €		3.000 €	2.680 €	143.098 €
Remunerações do pessoal	113.259 €		2.480 €		115.739 €
Diretora Executiva	24.780 €				24.780 €
Secretariado (4Técnicxs)	77.280 €		2.480 €		79.760 €
Cartões de Refeição	11.199 €				11.199 €
Encargos sobre Remunerações	22.759 €		520 €		23.279 €
Seguro de acidentes de trabalho	1.400 €				1.400 €
Outros gastos com pessoal				2.680 €	2.680 €
Outros gastos e perdas	0 €		0 €	4.800 €	4.800 €
Quotas				4.800 €	4.800 €
Total de gastos	170.450 €	14.880 €	11.500 €	27.875 €	224.705 €
Resultado antes de depreciações	750 €	0 €	0 €	0 €	750 €
Gastos de depreciações	750 €				750 €
Total de gastos	171.200 €	14.880 €	11.500 €	27.875 €	225.455 €
Resultado líquido do período	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €